

## A. LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE

### A.4. Paydaş Katılımı

#### A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı

Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (KÜ TTO), 28.03.2018 tarihli YÖK Yürütme Kurulu Kararı ile üniversitenin sanayiye teknoloji transferini sağlayarak ekonomik değer üretmesi ve bu değerini üniversiteye geri dönmesi amacıyla kurulmuş olup, Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası tarafından, 18.02.2020 tarihli ve 02869 nolu sicil tasdiknamesi ile tescil edilmiş, 24 Şubat 2020 tarih ve 10022 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanarak "Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş." unvanını almıştır. 14.10.2020 tarihinden itibaren KÜ TTO A.Ş. Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kastamonu Teknokent A.Ş.'de faaliyetlerini sürdürmektedir (<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/firmalar/>).

KÜ TTO, Kastamonu Üniversitesinde kabul edilen yönetim yapısı ile faaliyetlerine başlamıştır. Kastamonu Üniversitesi çatısı altında kurulan KÜ TTO Yönetim Kurulu, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>
Prof. Dr. Ahmet Hamdi TOPAL
<b>KÜ TTO A.Ş. Genel Müdürü</b>
Prof. Dr. Kasım YENİGÜN
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri</b>
Prof. Dr. Ömer KÜÇÜK
Doç. Dr. Yasemin ÇELİK ALTUNOĞLU
Doç. Dr. Canan TANRISEVER YİĞİT
Doç. Dr. Alperen KAYMAKCI
Doç. Dr. Erol TEKİN

KÜ TTO bünyesinde yer alan ofislerin koordinatörlüğünü, alanında uzman akademisyenler yürütmektedir. Bununla birlikte ofis bünyesinde idari, mali ve yazı işlerini yürüten idari personel de bulunmaktadır. Söz konusu modüller ve ofise bağlı görev yapan akademik personel dağılımı aşağıda gösterilmektedir (<https://tto.kastamonu.edu.tr/index.php/tr/kurumsal/ekibimiz>).

Modül	Koordinatörler
1- Eğitim, Tanıtım, Farkındalık ve Bilgilendirme TEKNOKENT AKADEMİ	Doç. Dr. Canan TANRISEVER YİĞİT Öğr. Gör. Zuhal Arife KÜÇÜK
2- Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler PROJE DESTEK OFİSİ-PRODO	Doç. Dr. Yasemin ÇELİK ALTUNOĞLU Öğr. Gör. Kazım Yasin ÖZBEY
3- Üniversite Sanayi İş birliği Faaliyetleri ÜNİVERSTE SANAYİ İŞ BİRLİĞİ MERKEZİ-ÜSİM	Doç. Dr. Önder TOR Öğr. Gör. Tuba KÜLÇE
4- Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri PATENT DESTEK OFİSİ-PADO	Doç. Dr. Alperen KAYMAKCI Öğr. Gör. Mehmet Fırat OLGUN
5- Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri GİRİŞİM VADİSİ VE KULUÇKA VADİSİ	Doç. Dr. Erol TEKİN Öğr. Gör. Berkan GÜNGÖR
6- İnovatif Teknolojiler Ofisi İNOTEK	Dr. Öğr. Gör. Erman ZURNACI Öğr. Gör. Tuba KÜLÇE
7- Pazarlama Stratejileri PAZARLAMA STRETEJİLERİ OFİSİ-PASO	Doç. Dr. Bahadır Çağrı BAYRAM Öğr. Gör. Mehmet Fırat OLGUN

İlgili birimler faaliyetlerini gerçekleştirirken iç ve dış birçok paydaşla iletişim halindedir. Yerelde kalkınmayı sağlamak adına yürütülen faaliyetlerde dış paydaşlar ile birlikte çeşitli proje kurguları ve etkinlikler düzenlenmektedir.

Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

- 2022 yılında KÜ TTO tarafından yapılan iç de dış paydaş ziyaretleri haberleri  
<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/universite-sanayi-isbirligi-merkezi/>
- Talep formları ve faaliyet bilgi formu  
<https://tto.kastamonu.edu.tr/index.php/tr/formlar>

- Yerel ve ulusal basında çıkan haberler  
<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/basindan/>
- KÜ TTO ve çeşitli paydaşlar ile yapılan iş birlikleri  
<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/isbirliklerimiz/>

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

#### C.1.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi

KÜ TTO buluşçular, yenilikçiler ve girişimcilere, fikir ve önerilerini fikirden uygulamaya geçirip ticarileştirilmesi, bunun toplumun, ülke ekonomisinin ve üniversitenin faydasına dönüştürülmesi sürecinde yardımcı olmaktadır. Bu kapsamda birçok iş birliği protokolü imzalanmış, istişare toplantıları düzenlenmiştir.

- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/isbirliklerimiz/>
- <https://tto.kastamonu.edu.tr/index.php/tr/haber-ve-duyurular/haberler-tr>

KÜ TTO araştırma süreçlerini daha çok, karşılıklı ziyaretlerle yerinde incelemeler yaparak yürütmektedir. Özellikle yerelde bulunan kamu ve özel sektörün, problemlerini saptama ve bu problemlere yönelik çözüm yollarını alanında uzman akademisyenlerle birlikte geliştirme yolu benimsenmiştir ([Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi - Bütün Haberler](#)).

#### C.1.2. İç ve Dış Kaynaklar

KÜ TTO, fiziki ve teknik araştırma kaynakları misyon, hedef ve stratejileriyle uyumlu ve yeterli olmakla birlikte mali kaynağa erişimde sıkıntı yaşamaktadır. Özellikle mali kaynağa ulaşmak için kaynakların çeşitliliği ve yeterliliği izlenmekte ve iş birlikleri yapılmaktadır.

Araştırma potansiyelini geliştirmek üzere iç ve dış paydaşlara yönelik olarak birçok proje, konferans katılımı, seyahat, uzman daveti destekleri ve motivasyonu arttırmak üzere ödül mekanizmalarını aktif olarak kullanmakta ve fırsatları değerlendirmektedir. Kastamonu Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi başta olmak üzere KÜ Orman ve Tabiat Turizmi İhtisaslaşma Koordinatörlüğü ile yapılan proje çalışmaları ile etkinlik sahasını artırmakta, girişimcilik kültürünü geliştirerek üniversite-sanayi iş birliği kapsamında bilimsel ve teknolojik bilgiyi sanayinin ihtiyaçlarıyla buluşturup ticarileştirmeyi sağlamak; ortaya çıkan ticari değerın toplumsal faydaya dönüşmesinde öncü olmak; akademisyenlere, girişimcilere, çalışanlara ve firmalara yönelik, rekabet ortamında avantaj

sağlayacak kaliteli hizmet sunarak teknoloji odaklı yeni firmaların kurulmasına katkıda bulunmak misyonu çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/muhendislik-ogrencilerine-yonelik-inovatif-ve-oncelikli-teknoloji-alanlarinda-arastirma-kulturunu-gelistirme-ve-proje-hazirlama-egitimi-basliyor/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/tubitak-destekli-egitim-fakultelerinin-1-ve-2-sinif-ogretmen-adaylarini-dijital-donusume-hazirlama-egitimi-basvurulari-basliyor/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/genc-arastirmacilarin-ar-ge-kulturunun-tekno-girisimcilik-dikeyinde-gelistirilmesi-etkinligi-tamamlandi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/ulusal-ahsap-oyun-ve-oyuncak-tasarim-yarismasi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/vocathlon-university-temel-girisimcilik-kampi-kastamonu-teknokentte-basladi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/ar-ge-maraton-hizlandirma-programi-tanitim-etkinligi-gerceklestirildi/>

### C.2.1. Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi

Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi, akademisyen ve öğrencilerinin girişimcilik kültürünü geliştirmeyi, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında bilimsel ve teknolojik bilgiyi sanayinin ihtiyaçlarıyla buluşturup ticarileştirmeyi ve ortaya çıkan ticari değerın toplumsal faydaya dönüşmesinde öncü olmayı temel politikası olarak belirlemiştir.

KÜ TTO, Üniversitenin ihtisas alanı öncelikli olmak üzere pek çok nitelikli proje üreterek, Ar-Ge faaliyetleri ile bölgenin kalkınmasında öncü rol oynayan, yenilikçi ve saygın bir ofis olmayı hedeflemektedir. Bu hedef odağında araştırma stratejilerini; etik değerlere bağlı, proaktif, yenilikçi, gelişime ve tüm paydaşlarla iş birliğine açık, girişimcilik kültürünü oluşturmaya yönelik faaliyetler üzerine kurgulamıştır. KÜ TTO, paydaşlarının araştırma ve geliştirme kapsamında yapacakları faaliyetlerdeki iş birliğini de bu ilkeler ışığında yürütmektedir.

- <https://tto.kastamonu.edu.tr/index.php/tr/haber-ve-duyurular/haberler-tr>
- <https://tto.kastamonu.edu.tr/index.php/tr/haber-ve-duyurular/ilanlar-tr>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/girisimcilik-yolculuguna-heyecanli-bir-baslangic/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/ihtisas-odakli-girisimcilik-ve-kulucka-programi-basvurulari-basladi-2/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/kulucka-ogrencilerimizle-cube-incubationa-ziyaret/>

### C.2.2. Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri

Ulusal ve uluslararası araştırma projelerine ve destek programlarına katılımının artırılması ve bu projelerden yararlanabilmesi adına; bilgilendirme, projelendirme ve idari destek hizmetlerinin verilmesini sağlamak amacıyla KÜ TTO bünyesinde Proje Destek Ofisi kurulmuştur. Bu ofis aracılığıyla birçok paydaşla ortak projeler yürütülmektedir. Ayrıca paydaşların proje çağrılarını takip etmeleri amacıyla da bir internet sitesi kurulmuştur (<http://projecagrilari.kastamonu.edu.tr>). Bununla birlikte özellikle dış paydaşlarla (KUZKA, KOSGEB, İTÜ Çekirdek) Üniversite de girişimcilik kültürünün yayılması için etkinlikler düzenlenmekte, faaliyetler yapılmaktadır.

- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/kastamonu-teknokentte-vocathlon-university-temel-girisimcilik-kampi-heyecani/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/turk-standardlari-enstitusu-tse-surecleri-ve-kosgeb-destekleri-tanitim-programi-gerceklestirildi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/universite-sanayi-ismirligi-kapsaminda-firmalara-sunulacak-danismanlik-metodunun-gelistirilmesi-projesi-nihai-toplantisi-gerceklestirildi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/itu-cekirdek-kulucka-merkezi-ile-partnerlik-anlasmasi-yapildi/>

### C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Yol haritası niteliğinde olan KÜ TTO 2020-2024 Stratejik Planında, yapılması planlanan tüm faaliyetler üzerinde titizlikle çalışılmış, belirlenen hedeflerin gerçekçi ve ölçülebilir olmasına dikkat edilmiştir. Planda yer alan araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yönelik yıllık bazda belirlenen hedeflere ulaşma düzeyiyle ilgili izleme ve değerlendirme yapılabilmesi için 2022 Yılı KÜ TTO Faaliyet Raporu hazırlanmıştır (<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/wp-content/uploads/2023/02/KU-TTO-Birim-Faaliyet-Raporu-2022.pdf>).

### C.3.2. Öğretim Elemanı/Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi

KÜ TTO, Üniversitedeki bilimsel potansiyelin ve araştırma sonuçlarının sanayiye aktararak ekonomik değere dönüştürülmesi amacıyla araştırmacıları sanayi ile buluşturmak üzere ziyaretler ve toplantılar düzenlemektedir (<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/universite-sanayi-ismirligi-merkezi/>).

KÜ TTO bölgedeki firmaları, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına yönlendirerek, üniversitedeki akademisyen ile sanayici arasında güvene dayalı, sürdürülebilir iş birliğini sağlayarak özelde Üniversiteye ve yerele, genelde ise bölgeye ve ülkeye katma değer oluşturmaya hedeflemektedir. Bu

hedef kapsamında, akademisyenlerin araştırma performansının geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak birçok etkinliğe ev sahipliği yapmıştır. Özellikle akademisyenler arasında girişim fikrinin geliştirilmesi, bir değere dönüştürülmesi, sürekli desteklenmesi, izlenmesi ve rehberlik edilmesi amacıyla KÜ TTO faaliyetleri bilgilendirme ve tanıtım toplantıları ve 2022 yılı içinde “İhtisas Odaklı Girişimcilik ve Kuluçka Programı” iki tekrarlı olarak düzenlenmiştir.

- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/kulucka-programi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/egitim-fakultesinden-teknokentimize-ziyaret/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/tip-saglik-bilimleri-ve-veteriner-fakultelerimizi-teknokentte-agirladik/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/iktisadi-ve-idari-bilimler-fakultesinden-teknokentimize-ziyaret/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/muhendislik-ve-mimarlik-fakultesini-teknokentte-agirladik/>

KÜ TTO, girişimcilik kültürünün geliştirilmesinin yanı sıra farklı projelerin yapılabilmesi için akademisyenlere yönelik eğitimler ve etkinliklere de öncülük etmiştir.

- <http://projecagrilari.kastamonu.edu.tr>
- [Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi - "Projenizi Beraber Yazıyoruz" Etkinliği Kapsamında Eğitim Düzenlendi](#)

## D. TOPLUMSAL KATKI

### D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

#### D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi

KÜ TTO faaliyet gösteren bütün ofisler faaliyet kapsamında toplumsal katkıyı da göz önüne alarak hareket etmektedir. Özellikle kadınlara ve gençlere yönelik olarak düzenlenen eğitim ve farkındalık etkinlikleri kapsamında faaliyetler gerçekleştiren KÜ TTO, süreç boyunca bünyesinde çalışan akademisyenlerle birlikte süreci planlamış ve yürütmüştür. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısı kurumun toplumsal katkı politikası ile uyumludur ve görev tanımları belirlenmiştir. Yapılan faaliyetlerden elde edilen dönütlere göre bir sonraki etkinlik planlanmaktadır.

- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/girisimcilik-teknokent-ve-ih-tisas-anlatildi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/taskopru-fahrettin-pasa-anadolu-lisesi-ogrencilerini-agirladik/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/ilkokul-ogrencilerini-agirladik/>

- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/cidedeki-kadin-girisimciler-ile-istisare-toplantisi-yapildi/>
- <https://teknokent.kastamonu.edu.tr/kadin-girisimci-adaylarina-yonelik-markalasma-egitimi-tamamlandi/>

#### **D.1.2. Kaynaklar**

KÜ TTO, toplumsal katkı etkinliklerini, bünyesinde görev yapan akademisyenler ve sürece gönüllü katkı yapan Üniversitemiz akademisyenleri aracılığıyla gerçekleştirmektedir. Görev alanları belli olan ofis koordinatörleri, gerekli organizasyonları yaparak süreci izlemektedirler.

#### **D.2.1. Toplumsal Katkı Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

Ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal iş birlikleri, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan görevlendirmeler ile kurumun bünyesinde yer alan birimler aracılığıyla yürütülen eğitim, hizmet, araştırma, danışmanlık vb. toplumsal katkı faaliyetleri izlenmektedir. Yıllık faaliyet raporuna yansıtılan veriler ışığında KÜ TTO Yönetim Kurulu üyeleri süreçleri izlemekte ve değerlendirmeye göre sonraki adımların planlanmasına katkı sağlamaktadır (<https://teknokent.kastamonu.edu.tr/wp-content/uploads/2023/02/KU-TTO-Birim-Faaliyet-Raporu-2022.pdf>).